

# AU CONTACT

LA LETTRE DU CHEF D'ETAT-MAJOR  
DE L'ARMEE DE TERRE



N° 35 décembre 2016

Le 4 novembre dernier, nous perdions l'un de nos frères d'armes, l'adjudant Fabien JACQ, mortellement blessé par un engin explosif improvisé au Mali. Quelques jours plus tard, nous avons trois blessés dans un accrochage violent. Le sang français coule sur le sable malien. Il ne s'agit pas de simples faits divers : l'armée de Terre fait la guerre contre le terrorisme islamiste là-bas pour que les Français vivent en paix ici.

Du Levant également, vos soldats vous protègent. Après avoir participé à la formation de la célèbre *golden division* irakienne, les Français appuient désormais son engagement à Mossoul au moyen de canons Caesar.

En métropole, enfin, les hommes et les femmes que vous avez croisés cet été sur les plages et que vous apercevez désormais en patrouille dans tout le pays, ont à cœur de veiller à votre protection quitte à passer les deux tiers de l'année loin de leurs familles. D'autres éduquent la jeunesse au sein du service militaire volontaire (SMV) ou encore recrutent et forment les 11 000 soldats supplémentaires qui auront rejoint en fin d'année la force opérationnelle terrestre (FOT).

Pour durer malgré ce suremploi « omnidirectionnel », l'armée de Terre doit désormais donner à son nouveau modèle sa pleine puissance. C'est tout l'enjeu de l'année 2017 qui verra la préparation de la prochaine loi de programmation militaire.

Cela suppose avant tout de conforter la place centrale du commandement dans notre armée. C'est la raison pour laquelle nous avons réédité l'historique Livre Bleu sur l'exercice du commandement, désormais disponible aux éditions Economica sous le titre de *Commandement et Fraternité*. Sans commandement pas de cohésion, pas de cap et pas d'action !

Cela nécessite ensuite d'agir dans trois directions :

- finaliser l'organisation avec « Au Contact », en place à 100 % à l'été 2017 ;
- accélérer l'outillage des forces terrestres, notamment avec l'arrivée de Scorpion et avec le remplacement du FAMAS par le HK416. Il faut désormais que les équipements rattrapent les effectifs ;
- et enfin donner une orientation vers l'avenir à notre modèle. Ce dernier point est l'objet d'un document prospectif que nous avons réalisé et édité sous le nom d'*Action Terrestre Future* (ATF), document détaillé dans les pages qui suivent.

L'armée de Terre constitue une part majeure de notre assurance-vie ; cela suppose un effort de défense significatif. Renoncer à cette assurance-vie est en général irresponsable, le faire en l'état actuel du monde serait suicidaire.

Bonne lecture à vous !!

Général d'armée Jean-Pierre BOSSER





# L'opération Chammal, un engagement complexe



L'armée de Terre participe à l'opération CHAMMAL depuis deux ans et vient d'augmenter sa contribution pour répondre à la volonté politique de vaincre *Daech* en Irak.



Lancée depuis le 19 septembre 2014, l'opération Chammal est le volet français de l'opération *Inherent Resolve* et mobilise aujourd'hui près de 4000 militaires.

À la demande du gouvernement irakien, en coordination avec les alliés de la France présents dans la région, l'opération Chammal repose sur deux piliers complémentaires : un pilier « formation » au profit d'unités de sécurité nationales irakiennes et un pilier « appui » consistant à soutenir l'action des forces locales engagées au sol contre *Daech* pour frapper les capacités militaires de *Daech*.

S'agissant du premier pilier « formation », l'armée de Terre s'est

engagée dès le début de l'opération en participant activement à l'instruction et au conseil-assistance d'unités irakiennes (armée régulière et forces spéciales).

Au titre des opérations d'assistance militaire opérationnelle (AMO), l'armée de Terre délivre une instruction de haut niveau aux forces armées irakiennes, dispensée au plus près des réalités du terrain. La formation concerne de multiples domaines, parmi lesquels figurent la lutte contre les engins explosifs improvisés, le combat, le tir, le secourisme au combat et la tactique.

Installés à Bagdad, les instructeurs français contribuent notamment à l'AMO de la « Golden Brigade », unité des forces spéciales irakiennes, pleinement engagée dans les combats pour la reprise de Mossoul.

Depuis mars 2015, le détachement d'instruction opérationnel a participé à la formation de près de 5300 stagiaires avec la coalition.

Concernant le second pilier « appui », l'armée de Terre a déployé en Irak un groupement d'artillerie dès juillet

2016, la *Task Force (TF) Wagram*. Forte de 150 militaires, cette *TF* est implantée sur une base alliée située en vallée du Tigre. **Elle met en œuvre plusieurs canons d'artillerie CAESAR.** Pleinement opérationnelle depuis septembre, elle a pour mission d'apporter un appui à distance aux troupes irakiennes au sol dans leur lutte contre *Daech*.

Ce groupement tactique d'artillerie cohérent, entraîné et bien équipé, s'est parfaitement inséré dans la chaîne opérationnelle de la coalition marquée par les procédures américaines.

**L'intégration réussie des CAESAR atteste du professionnalisme des artilleurs de l'armée de Terre, capables de tirer vite, loin et avec précision.**



L'armée de Terre expérimente en Irak, sous commandement d'une coalition multinationale, un **modèle d'opération original combinant :**

- des opérations d'assistance militaire opérationnelle,
- des frappes d'artillerie,
- avec un but :  
**VAINCRE DAECH.**

# L'opération Sentinelle, une nouvelle dynamique

En opérations extérieures  
comme  
en opérations intérieures,

le but est le même :

- défendre le territoire,
- protéger les Français,
- lutter contre le terrorisme,
- Démontrer la détermination du pays à faire face.

Différente du plan Vigipirate, l'opération SENTINELLE « est une opération militaire (...) maintenue à un niveau de mobilisation inégalée des forces armées sur le territoire depuis le début de la Ve République » avait rappelé le président de la République, le 25 juillet dernier lors de sa visite aux soldats de SENTINELLE, au Fort de Vincennes.

Le général d'armée Jean-Pierre Bosser a rappelé dans son audition le 19 octobre 2016 devant la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées du Sénat qu' « *Il faut donc faire évoluer Sentinelle et **garder les dix mille intervenants, avec une partie en alerte, une partie déployée et une autre qui s'entraîne sur les scénarios de crise** (...). C'est l'idée de la posture de protection terrestre. Les personnes en alerte continuent de s'entraîner. On retrouve ainsi des jours de préparation opérationnelle, et on s'investit dans la préparation des scénarios de crise. À titre personnel, **c'est ainsi que je vois, demain, le positionnement de l'armée de terre sur le territoire national.** »*

## LE SAVIEZ-VOUS ?

SENTINELLE compte aujourd'hui **7000 militaires déployés en permanence sur le territoire national**, en coordination avec les forces de sécurité intérieure.



Le 26 octobre, le général de corps d'armée Bertrand Houïtte de la Chesnais, major général de l'armée de Terre (MGAT) s'est rendu à Rouen, à la rencontre des militaires engagés dans l'opération SENTINELLE. Il s'est déplacé sur différents sites rouennais comme le Palais de justice, la Cathédrale Notre-Dame, l'Eglise Saint Maclou, l'Abbatiale Saint-Ouen, etc.

Il a tenu à exprimer tout son soutien à ses hommes, engagés dans une opération exigeante, avec un rythme soutenu, pour leur professionnalisme, leur engagement, leur esprit de service et leur disponibilité sans faille.

A l'instar de toute la chaîne de commandement, le Major général visite régulièrement les unités Sentinelle de Paris et en Province. Cela lui permet de rencontrer la troupe, d'évaluer les avancées dans l'exécution de la mission, et d'identifier les pistes d'évolution souhaitables afin de renforcer l'efficacité de l'opération.





# Le service militaire volontaire, former pour insérer

Le 1<sup>er</sup> juillet, le service militaire volontaire (SMV) a fêté sa première année d'existence. Il répond à la volonté du président de la République de donner une nouvelle chance à de jeunes garçons et filles en difficulté. Organisme militaire, il **favorise l'accès à l'emploi durable par le biais d'une formation professionnelle, scolaire et civique**. Pendant une période de 6 à 12 mois, le volontaire stagiaire intègre le statut militaire, sans attribution de grade, reçoit une solde et se soumet au règlement militaire. L'armée de Terre, par l'enseignement de ses valeurs (respect, rigueur, entraide, etc.), vise à favoriser l'insertion professionnelle et sociale de cette jeunesse. Ce dispositif est construit en partenariat avec de nombreux acteurs de l'emploi (missions locales, pôle emploi), de la formation (éducation nationale, AFPA et CFA pour la formation professionnelle...), et de l'entreprise (SNCF, Transdev, La Poste, RATP, Point P, keolis, Sécuritas, PSA, Disneyland...).

**3 centres sont opérationnels** (Montigny-lès-Metz, Brétigny-sur-Orge, La Rochelle) et un 4<sup>e</sup> ouvrira ses portes à Châlons-en-Champagne dans quelques semaines, Il s'agit d'un dispositif expérimental qui fait l'objet d'un rapport parlementaire à paraître fin 2016.



**Le major général de l'armée de Terre s'est rendu le 13 octobre 2016 au SMV Ile-de-France où il a pu mesurer le succès du dispositif auprès de 100 jeunes stagiaires. Il a salué le travail exemplaire de l'encadrement montrant ainsi l'expertise de l'armée de Terre dans le domaine de la formation.**

## LE SAVIEZ-VOUS ?

A ce jour, le MINDEF finance seul le SMV, à hauteur de 40 millions d'euros sur 2 ans.

## Pour qui ?

Jeunes volontaires âgés de 18 à 25 ans, peu ou pas diplômés.\*

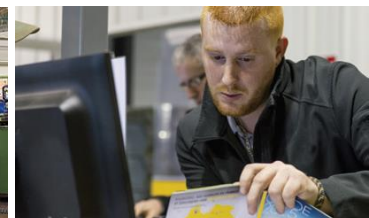
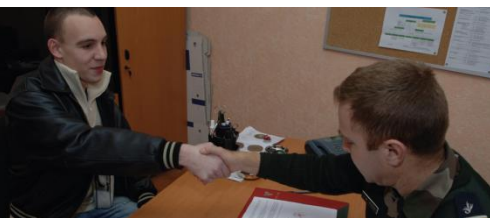
1000

C'est le nombre prévisionnel de jeunes formés par les 4 centres d'ici fin 2017

\* Il existe 150 000 décrocheurs en France par an



« Le volontariat est la condition nécessaire à la réussite de la mission », selon général Vianney PILLET, commandant du SMV



# Le HK 416 F remplace le FAMAS\*



« Le FAMAS est un très bon fusil, mais il a quarante ans d'emploi intense et coûte cher à l'entretien » le général d'armée Jean-Pierre Bosser dans son audition le 19 octobre 2016 devant la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées du Sénat

\*Le Fusil d'Assaut de la Manufacture d'Armes de Saint-Etienne.

## HK 416 F



Le **HK 416 F** est le nouveau fusil de l'armée française. Il équipera les trois armées à hauteur de 117 000 exemplaires.

Les livraisons interviendront entre 2017 et 2028.

L'armée de Terre détiendra 93 080 fusils livrés en deux versions :

- 38 505 armes en version standard pour les combattants débarqués dont une partie sera équipée avec le système FELIN\*. Elle sera apte au tir de grenade à fusil.
- 54 575 armes en version courte au profit des combattants embarqués et des unités engagées au format PROTERRE.

Les deux versions acceptent le lance-grenades de 40 mm.

\* Fantassins à Equipements et Liaisons INTégrées.



Fabricant

Heckler & Koch

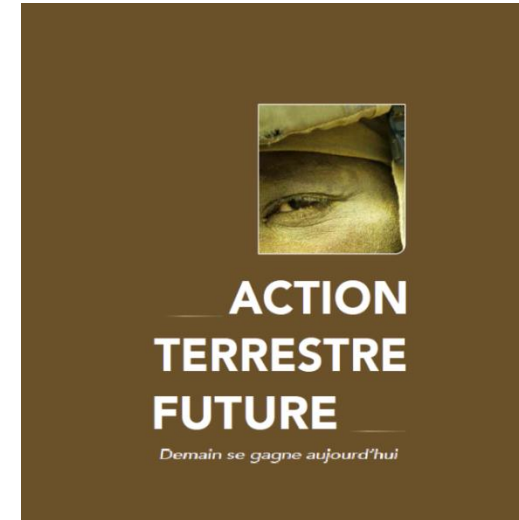
- 10 chargeurs de 30 cartouches par soldat
- Calibre : 5,56 mm OTAN
- Crosse réglable
- 4 rails Picatinny
- Portée pratique : 300 m pour le HK 416 F standard  
200 m pour le HK 416 court



# Action Terrestre Future, Demain se gagne aujourd'hui

La conviction de vivre un changement d'époque a conduit à la rédaction du **livre intitulé Action Terrestre Future**. Il se fonde sur une étude actualisée des forces hostiles et des phénomènes qui menacent la France, sur l'élaboration de scénarios probables et sur l'évolution escomptée des technologies.

**Les opérations spéciales, la haute technologie, les drones, ou des stratégies de déni d'accès ne pourront suffire à vaincre sans engager des troupes au sol.** La capacité primordiale des forces terrestres à entrer dans la profondeur d'un milieu très complexe, à en discriminer l'ennemi et à tenir dans la durée aux côtés des populations et des forces de sécurité partenaires, sera nécessaire à un succès pérenne. **L'efficacité de l'armée de Terre passera par le développement de facteurs de supériorité opérationnelle.**



[A télécharger](#)

## L'armée de Terre se transforme

L'armée de Terre est en passe d'adopter la 4<sup>e</sup> génération des principaux matériels de combat depuis la fin de la seconde guerre mondiale. Le **programme Scorpion** est particulièrement emblématique de cette évolution : une plus grande interopérabilité et l'agilité des systèmes d'information et de communication feront entrer les forces terrestres dans l'ère de l'infovalorisation.

De même, le retour d'expérience des unités engagées au combat vient nourrir les évolutions en matière de **doctrine, de formation et d'entraînement**.

Enfin, l'organisation générale des forces change avec le **modèle Au contact** qui renouvelle l'offre stratégique d'une force terrestre homogène capable d'agir en opérations extérieures comme sur le territoire national.

L'action  
au sol,  
près du sol,  
parmi les populations,  
dans la durée,  
a un caractère  
singulier et décisif  
dans les conflits

### Contexte stratégique nouveau

- ⇒ Domination occidentale contestée dans de nombreux domaines (économique, culturel...)
- ⇒ Nouvelles technologies : NBIC\*, CYBER qui cesseront d'être des monopoles d'Etat

### Retour de la guerre

- ⇒ Résonance entre théâtres extérieurs et théâtre intérieur, continuum entre opérations extérieures et territoire national
- ⇒ Nos centres de commandement, nos routes logistiques, nos bases arrières et nos populations redeviennent les cibles de nos adversaires, réguliers ou non

\* Nano et Biotechnologies, Intelligence artificielle et sciences Cognitives.



## Influence

Capacité à agir sur les perceptions pour mettre en synergie tous les leviers d'action sur les parties prenantes à un conflit.

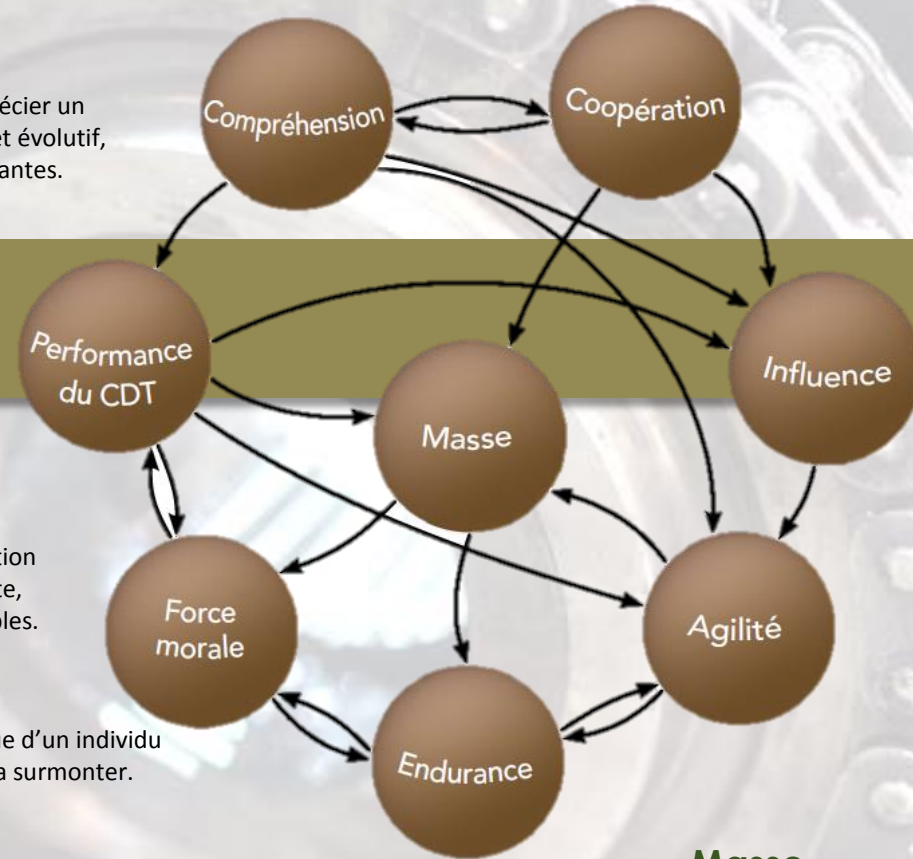
## Coopération

Faculté à agir voire à combattre conjointement avec l'ensemble des acteurs prenant part au règlement d'une crise.

## Compréhension

Aptitude à percevoir, interpréter et apprécier un environnement opérationnel complexe et évolutif, dans un contexte d'informations foisonnantes.

# 8 facteurs de supériorité opérationnelle pour dominer l'adversaire



La combinaison de ces facteurs permettra à l'armée de Terre de :

- s'appropriier **les Game-Changers technologiques** (robotique, intelligence artificielle, Cyber, progrès des matériaux, etc.) ;
- conserver l'ascendant dans **les opérations** ;
- percer la profondeur du chaos propre au milieu terrestre ;
- tout en restant fidèles à un certain « Art français de la guerre » fait **d'humanité et de maîtrise de la force.**

## Performance du commandement

Malgré des menaces plus fortes et une information plus volumineuse, comprendre mieux et plus vite, grâce à des organisations agiles, moins vulnérables.

## Force morale

Capacité de résistance mentale et psychologique d'un individu ou d'un groupe pour faire face à l'adversité et la surmonter. Etre résilient.

## Endurance

Compte tenu de l'exigence des environnements opérationnels et de l'inscription de nos engagements dans la durée, capacité à encaisser et résister dans l'hostilité.

## Agilité

Face à des ennemis nombreux, mieux équipés, avec des modes d'action diversifiés, capacité à s'adapter, à innover, à apprendre, à faire face à la surprise, à réagir au changement, voire à provoquer.

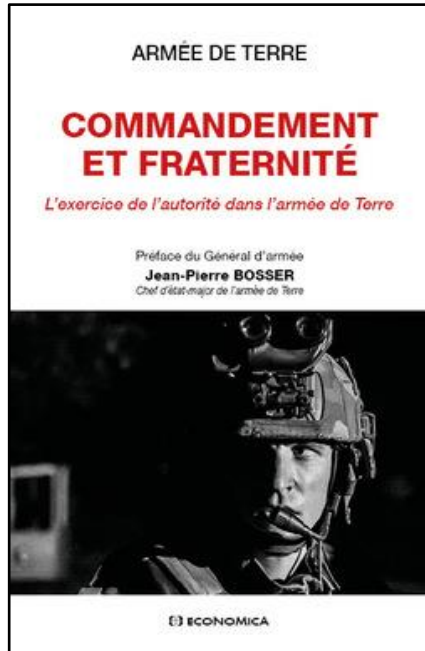
## Masse

Capacité à générer et à entretenir les volumes de forces suffisants pour produire des effets de décision stratégique dans la durée.

# Nous vous recommandons

## COMMANDEMENT ET FRATERNITE

L'EXERCICE DE L'AUTORITE DANS L'ARMEE DE TERRE



[www.economica.fr](http://www.economica.fr)

**Discerner malgré la complexité pour décider dans l'incertitude afin d'agir dans l'adversité** : quelle que soit l'époque, le chef militaire doit toujours posséder les mêmes aptitudes pour commander et agir. Aujourd'hui, l'armée de Terre tient à réaffirmer ses principes fondamentaux du commandement et à les mettre en perspective avec des valeurs fortes auxquelles elle accorde une place centrale : la notion de service, l'esprit de corps, le respect de l'autre, la fraternité d'armes et le risque partagé, en vue d'un unique objectif qui est la réussite de la mission.

Pour autant, l'accélération du changement social et l'évolution de l'armée de Terre professionnelle rendent l'exercice du commandement plus complexe, amenant le décideur militaire à faire

preuve de multiples compétences pour faire adhérer ses subordonnés et mener à bien les missions confiées.

**Commander n'est pas inné**, c'est l'aboutissement d'un long travail qui place l'homme au centre avec de solides références éthiques. Loin d'être un pur exercice théorique, le commandement s'incarne surtout dans l'action, comme le prouve la richesse des témoignages regroupés dans la dernière partie de ce livre.

L'armée de Terre souhaite ainsi **proposer sa philosophie de l'autorité**, au-delà de ses propres rangs, à tous ceux qui ont la responsabilité de « commander aujourd'hui » : chefs d'entreprise et managers, éducateurs et professeurs, leaders politiques et bien d'autres, ainsi qu'à tous ceux qui enseignent l'autorité : établissements publics ou privés de formation.



Prix Erwan BERGOT

Prix de littérature de l'armée de Terre

Jean-Christophe NOTIN

« Maréchal JUIN »

**INFLEXIONS n°33**

L'EUROPE CONTRE LA  
GUERRE

[www.inflexions.net](http://www.inflexions.net)



## IN MEMORIAM



Adjutant  
**Fabien JACQ**

L'adjutant Fabien JACQ du 515<sup>e</sup> régiment du train (Charente), est mort pour la France, dans l'accomplissement de sa mission.

Engagé dans l'opération Barkhane, il a été mortellement blessé le 4 novembre 2016 par un engin explosif au cours d'une mission opérationnelle de ravitaillement dans la région de Kidal.

Agé de 28 ans, célibataire, déjà cité à l'ordre du régiment, il aura servi la France durant près de 9 ans.



# RETROUVEZ TOUTE VOTRE INFORMATION ARMEE DE TERRE

# twitter

# Instagram

CDEC DESTIA EMSST ESORSEM

Stagiaires Articles Atlas armement

## Pensées Mili-terre

CENTRE DE DOCTRINE et d'ENSEIGNEMENT DU COMMANDEMENT

600 ARTICLES D'OPINIONS

Conférences Evénements

Ressources

Actualités CEMAT

**AU CONTACT**  
NOTRE ARMÉE, POUR VOUS

RAYONNEMENT P.O.S  
ARMÉE DE TERRE

Centre de Doctrine et d'Enseignement du Commandement

## Cahiers

Pensée mili-Terre

Nov. 2014 - Juin 2015 - Juin 2016

PREPA OPS

## Exercice aéroporté Colibri

WWW.PENSEEMILITERRE.FR

**J'AI SOIF D'AVENTURE POUR CEUX QUI ONT FAIM DE LIBERTÉ.**

JEAN  
OPÉRATION SANGARI / RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

**JE VEUX ALLER DE L'AVANT POUR QUE LA LIBERTÉ NE RECULE JAMAIS.**

DEMBA  
OPÉRATION SANGARI / RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

L'ARMÉE DE TERRE RECRUTE 15 000 POSTES

SENGAGER.FR

VOTRE VOLONTÉ. NOTRE FIERTÉ.

**JE VIENS DE LOIN ET J'IRAI LOIN.**

ANTHONY  
OPÉRATION SANGARI / RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

L'ARMÉE DE TERRE RECRUTE 15 000 POSTES

SENGAGER.FR

VOTRE VOLONTÉ. NOTRE FIERTÉ.

YouTube FR

Aider notre armée :

## Comment devenir réserviste ?



Le bouclier de Minerve

Atlas des industries de l'armement

## ACTION TERRESTRE FUTURE

Demain se gagne aujourd'hui

# facebook

CENTRE DE DOCTRINE ET D'ENSEIGNEMENT DU COMMANDEMENT

POLE RAYONNEMENT DE L'ARMÉE DE TERRE

9 N°35